

# Mathilde Carrière

## Associée



Associée

Montréal

D +1 514 878 5823

mathilde.carriere@dentons.com

## Survol

Mathilde Carrière pratique en droit commercial et des sociétés au sein du bureau de Montréal de Dentons. Elle est aussi l'une des chefs du groupe de pratique spécialisé en infrastructures et en partenariats public-privé du bureau de Montréal ainsi que du groupe canadien du droit de la construction de Dentons. Sa pratique est axée depuis quelques années sur les projets de construction et d'infrastructure d'envergure mais elle possède également une grande expérience en matière de fusions et acquisitions et d'investissement en capital-risque.

Mathilde possède une expertise unique dans le domaine de l'approvisionnement et de la construction et des infrastructures, dans les secteurs de l'énergie, de la fabrication et du transport. Elle a agi, entre autres, à titre de conseillère principale pour l'autorité publique dans le cadre du projet du nouveau pont pour le Saint-Laurent (Champlain) et du projet de l'échangeur Turcot. Elle représente des maîtres d'ouvrage privés ou publics, des entreprises de construction, des firmes d'ingénierie et des fournisseurs de matériaux. Elle les assiste dans le cadre d'analyses des risques (coût, délai, qualité) et négocie et rédige des contrats PPP et clés en main, des ententes en mode IAG et IAGC et autres contrats de gestion de projet, d'ingénierie, de construction, de consultation ou d'approvisionnement. Elle a été impliquée dans des projets miniers, gazier, pétroliers, d'infrastructures routières, d'énergie renouvelable, des pâtes et papiers et autres domaines. Sa pratique en droit commercial et droit des sociétés l'amène également à conseiller des clients dans le cadre d'ententes de partenariat ou de coentreprise et de conventions d'acquisition ou d'investissement.

Mathilde est reconnue par *The Best Lawyers in Canada* (édition 2017) et par *Legal 500 Canada* (édition 2016) dans le champ de pratique approvisionnement/marchés publics (« public procurement »).

## Expérience

- **Nouveau pont pour le Saint Laurent** : Services de consultation fournis au gouvernement du Canada relativement à l'établissement de la structure et à la mise en œuvre d'un partenariat public privé d'une valeur estimée de 3.5 milliards \$ CA pour la conception, la construction, le financement et l'exploitation du corridor du nouveau pont pour le Saint Laurent, impliquant le remplacement du pont Champlain actuel à Montréal.
- **Échangeur Turcot** : Services de consultation fournis au gouvernement du Québec dans le cadre de l'appel

d'offres pour le projet Turcot à Montréal, incluant la rédaction du contrat de conception construction. Ce projet d'une valeur de 3 milliards \$ CA prévoit la reconstruction de quatre échangeurs importants et la démolition de toutes les structures existantes.

- **Infrastructure de maintenance ferroviaire** : Services de consultation fournis à un important sous-contractant de services de conception et construction pour sa proposition au partenaire privé sélectionné dans le cadre d'un projet de conception, construction, financement et exploitation d'un hangar d'entretien pour wagons et locomotives, situé à Toronto (valeur du projet : 400 millions \$).
- **Usine de cartons caisse** : Services de consultation fournis à Norampac, une division du groupe Cascades, dans le cadre du projet de construction d'une usine de caisses en carton à Niagara Falls, New York (un projet d'une valeur de 500 millions \$ CA), incluant notamment la rédaction et la négociation de tous les contrats majeurs requis pour la mise en œuvre du projet, dont les contrats de gérance de projet, d'ingénierie, de construction, d'approvisionnement et d'achat d'équipements.
- **Projet hospitalier** : Services de consultation fournis à un fournisseur de services de maintenance et d'entretien, membre d'un consortium sélectionné pour présenter une proposition en formule PPP pour un projet du Peel Memorial Center en Ontario.
- **Raffinerie** : Services de consultation fournis à Petro Canada (maintenant Suncor) dans le cadre d'un projet d'une valeur de 900 millions \$ CA visant la construction d'un coqueur à sa raffinerie de Montréal et l'agrandissement de diverses installations situées sur d'autres sites, notamment la négociation et la rédaction de plusieurs contrats en mode IAGC.
- **Usine de traitement chimique** : Services de consultation fournis à Petro Canada dans le cadre de ses négociations pour l'agrandissement et l'augmentation de la capacité de production d'une usine d'extraction de sulfure d'un de ses fournisseurs, incluant la négociation et la rédaction du contrat IAGC (EPCM) relié.
- **Terminaux de stockage** : Services de consultation fournis à Suncor dans le cadre d'un projet de construction de diverses installations aéroportuaires de stockage pour pétrole et autres produits bruts, incluant la négociation et la rédaction d'un contrat de gérance à usages multiples en mode IAGC (EPCM).
- **Centrale de cogénération** : Services de consultation fournis à TransCanada Énergie dans le cadre du projet de construction d'une centrale de cogénération au gaz naturel de 507 MW, d'une valeur de 600 millions \$ CA, notamment l'évaluation des risques et la négociation et la rédaction de la lettre d'entente, du contrat de construction clés en main en mode IAC et de contrats de construction hors site connexes.
- **Usine de production de minerai de fer** : Services de consultation fournis à un important producteur de minerai de fer dans le cadre d'un projet de 500 millions \$ CA visant l'agrandissement de son usine de production de minerai de fer, dans le nord du Québec, notamment la négociation et la rédaction d'un contrat de gérance de construction, d'un contrat d'ingénierie et de contrats de construction connexes.
- **AMT** : Services de consultation fournis à l'AMT et préparation de la documentation d'appel d'offres dans le cadre d'un projet de conception et de construction d'abris de trains, puits et autres systèmes.
- **Parc éolien** : Services de consultation fournis à Cartier Énergie Éolienne dans le cadre de la négociation et de la rédaction de divers contrats relatifs à la construction de plusieurs parcs éoliens au Québec, projet évalué à 1.1 milliards \$ CA.
- **Parc éolien** : Services de consultation fournis à un autre important producteur d'énergie renouvelable pour la construction d'un parc éolien totalisant 1000 MW, incluant la rédaction et mise en place d'un contrat générique de construction clés en main (formule BOP) et d'ententes connexes.
- **Projet d'hydroliennes** : Services de consultation fournis à une importante entreprise mondiale de l'industrie aéronautique dans le cadre de la préparation d'un contrat de type IAGC pour un projet d'installation d'hydroliennes dans le fleuve St Laurent.
- **Usines de cogénération** : Participation, avec les équipes de projet de TransCanada Énergie, aux analyses des risques et à la révision des contrats pour des projets d'usines de cogénération à Cherry Point (Colombie

Britannique) et Portland (Ontario).

- **Projet Windsor Essex Parkway** : Services de consultation fournis à l'un des membres d'un consortium sélectionné pour présenter une proposition pour le projet Windsor Essex Parkway en Ontario, incluant l'analyse des risques découlant de l'entente de partenariat et la révision du contrat de construction et d'autres conventions accessoires.
- **Acquisitions secteur de la construction** : Services de consultation fournis à un important producteur et fournisseur de ciment, d'agrégats et d'autres produits et services pour le secteur de la construction dans le cadre de diverses acquisitions.
- **Acquisition secteur de la construction** : Services de consultation fournis à une importante compagnie de construction dans le cadre de divers mandats d'acquisition et transactions commerciales.
- **Acquisitions secteur de l'éducation** : Services de consultation fournis à une importante compagnie privée du secteur de l'éducation dans le domaine de l'éducation dans le cadre de diverses acquisitions, investissements et transactions commerciales.
- **Fonds d'investissement / Anges investisseurs** : Services de consultation fournis à Investissement Québec dans le cadre de la mise en place du Fonds Capital Anges Québec, une société d'investissement en capital-risque qui réalise des investissements conjointement avec des anges investisseurs.
- **Fonds d'investissements** : Services de consultation fournis à divers investisseurs institutionnels dans le cadre de la mise sur pied du fonds d'investissements GO Capital, s.e.c., un fonds de co-investissement avec capital commun de 100 millions \$ CA destiné aux jeunes entreprises technologiques, et du Fonds CTI Sciences de la vie, un fonds d'investissement de 100 millions \$ CA dédié aux entreprises des secteurs de la biotechnologie et des sciences de la vie.
- **Fonds d'investissements** : Services de consultation fournis à divers investisseurs institutionnels dans le cadre de la création d'un fonds d'investissement de 400 millions \$ CA, Novacap Industries III, et de la création d'un fonds d'investissement de 165 millions \$ CA, Novacap Technologies III.
- **Fonds d'investissement** : Services de consultation fournis à divers investisseurs privés et institutionnels relatifs à leurs placements privés lors de la mise sur pied de plusieurs fonds d'investissement, dont Garage Technologie, Fonds Propulsion III, Fonds Brightsparks II, Société en commandite Agechem, iNovia Capital, Rho Canada et Genesys Capital.

## Reconnaissance

- Classée dans le répertoire *The Canadian Legal Lexpert Directory* parmi les avocats canadiens de premier plan dans le domaine des infrastructures (2018-2020)
- Recommandée dans le *Best Lawyers in Canada* parmi les avocats de premier plan au Canada dans les domaines du droit des marchés publics (2017-2021) et du droit de la construction (2021)
- Reconnue comme faisant partie des « meilleurs avocats canadiens en droit de l'énergie » dans l'édition spéciale de Lexpert consacrée au secteur de l'énergie ( *Lexpert Special Edition – Canada's Leading Energy Lawyers*) (2018 et 2019)
- Reconnue comme faisant partie des « meilleurs avocats en infrastructures au Canada » dans l'édition spéciale sur les infrastructures de Lexpert ( *Lexpert Special Edition – Canada's Leading Infrastructure Lawyers*) (2018 et 2019)
- Reconnue dans *The Legal 500 Canada* parmi les meilleurs avocats au Canada dans les champs Infrastructures et projets (2017 et 2019) et Marchés publics (2016 et 2017)
- *Martindale-Hubbell* : Classée « Distinguished BV » par ses pairs

## Prix et distinctions

- Nommée « Avocate de l'année » par *Best Lawyers* dans le domaine du droit des marchés publics, Montréal (2019)

## Activités et affiliations

- Membre, Barreau du Québec
- Membre, Association du Barreau canadien
- Membre, Réseau Capital
- Membre, Association canadienne du capital de risque et d'investissement

## Engagement dans la collectivité et travail bénévole

- Membre du comité Infrastructures, transport et logistique de la Fédération des chambres de commerce du Québec
- Membre, conseil d'administration du YWCA Montréal, secrétaire et membre du comité exécutif (2002-2007)

## Conseils d'administration

- Membre, conseil d'administration et comité de gouvernance d'Investissement Québec (2007 à 2010)
- Membre, conseil d'administration d'IQ Fier Inc. (2005 à 2007)
- Membre, conseil d'administration de Réseau Capital (1997 à 2000 et 2004 à 2007)

## Champs de compétence

### Champs de pratique

- Contrats commerciaux
- Coentreprises
- Fusions et acquisitions
- Développement de projets

### Secteurs d'activité

- Construction
- Infrastructures et PPP
- Énergie
- Capitaux privés

## Formation

- Université de Montréal, 1986, LL.B.

- Université Concordia, 1983, B. Comm.

# Admission au Barreau et titres de compétence

- Québec, 1987

## Langues

- Anglais
- Français