

# Стратегия развития банковского сектора Узбекистана до 2025 года

28 мая 2020 года

## Обзор

На сегодняшний день 13 из 31 банков в Узбекистане имеют государственное участие. Капитал данных банков составляет более 87% и активы более 85% от общих активов банковской системы. Реформы настоящей системы в виде долгосрочной стратегии развития банковского сектора были изложены в Указе Президента Республики Узбекистан от 12 мая 2020 года № УП-5992. Стратегия суммирует основные направления развития банковского сектора и утверждает план действий в форме «Дорожной карты» по реформированию банковской системы Республики Узбекистан на 2020-2025 годы.

## Цели реформ

Стратегия направлена на повышение эффективности, обеспечение финансовой стабильности, снижение государственной доли в банковском секторе, а также повышение доступности и качества финансовых услуг. В результате проводимых реформ планируется достичь следующих показателей к 2025 году:

- повышение доли активов банков без доли государства в общем объеме активов банковской системы с текущих 15% до 60%;
- повышение доли обязательств банков перед частным сектором в общем объеме обязательств с текущих 28% до 70%;
- привлечение не менее трех стратегических иностранных инвесторов, обладающих надлежащим опытом, знаниями и репутацией, в уставные капиталы не менее трех банков с долей государства;
- повышение доли небанковских кредитных организаций в общем объеме кредитования с текущих 0,35% до 4%.

## Приватизация банков

Планируется приватизация банков с государственным участием в два этапа: институциональное преобразование (трансформация деятельности) в течение 2020-2021 годов; и реализация государственного пакета акций стратегическим инвесторам путем проведения конкурса. В частности, это затронет следующие банки:

- АКИБ «Ипотека-банк» и АКБ «Узпромстройбанк» — при содействии Международной финансовой

корпорации;

- АК «Алокабанк» — при содействии Европейского банка реконструкции и развития и Азиатского банка развития;
- АКБ «Асака» — при содействии Европейского банка реконструкции и развития;
- АКБ «Кишлок курилиш банк» и АКБ «Туронбанк» — с привлечением международных финансовых институтов и консалтинговых компаний с рассмотрением вопроса слияния этих банков;
- АК «Народный банк» и АКБ «Азия альянс банк» — реализация контрольного пакета акций иностранным инвесторам.

В целях приватизации вышеупомянутых банков, создан Проектный офис по трансформации и приватизации коммерческих банков с долей государства при Министерстве финансов РУз, возглавляемый Первым заместителем Министра финансов РУз, который уполномочен на проведение переговоров, заключение соглашений с международными консультантами, привлеченными в качестве советников в целях трансформации банковской системы.

## Основные моменты из «Дорожной карты»

Ниже мы собрали семь основных моментов из «Дорожной карты», которые могут быть Вам интересны или могут затронуть Ваш бизнес:

№	Цели	Механизм	Срок исполнения
1.	Создание правовой базы для развития небанковских кредитных организаций	Разработка проекта Закона «О небанковских кредитных организациях» совместно со Всемирным банком.	Сентябрь 2020 г.
2.	Внедрение новых бизнес-моделей небанковского финансирования	Создание базы для функционирования финтехкомпаний и деятельности субъектов розничного кредитования.	Сентябрь 2020 г.
3.	Упрощение законодательства по операциям банков на рынке ценных бумаг	Внесение в законодательство изменений, предусматривающих: <ul style="list-style-type: none"><li>• снижение административных барьеров для выпуска и размещения со стороны коммерческих банков корпоративных облигаций и других инструментов с одновременным усилением надзора;</li><li>• создание правовой базы для выхода ценных бумаг банков на международные рынки капитала.</li></ul>	Октябрь 2020 г.
4.	Снижение долларизации в экономике	Применение стимулирующих и регулятивных мер по снижению уровня долларизации в структуре пассивов и активов банков, в том числе: <ul style="list-style-type: none"><li>• создания макроэкономических условий для</li></ul>	Ноябрь 2020 г.

№	Цели	Механизм	Срок исполнения
		<p>снижения доли иностранной валюты в активах и обязательствах банков;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>внедрение ограничений на виды кредитов, выдаваемых в иностранной валюте.</li> </ul>	
5.	Пересмотр регламентов лицензирования банков с целью обеспечения вхождения на рынок стабильных игроков с точными и долгосрочными стратегическими инициативами	Разработка и утверждение Положения "О порядке и условиях допуска к банковской деятельности".	Июнь 2020 г.
6.	Проведение ИКТ-аудита коммерческих банков	Привлечение квалифицированных компаний для проведения ИКТ-аудита коммерческих банков на предмет оценки действующих автоматизированных банковских систем.	Июль 2020 г.
7.	Автоматизация бизнес-процессов в банках для улучшения качества оказываемых услуг, повышение операционной эффективности, формирование достоверной информации для оценки реального финансового состояния банков	<p>1. Привлечение международных консалтинговых компаний для проведения диагностики эффективности информационных систем банков, их соответствия имеющимся требованиям и оценки потенциала внедрения современных продуктов.</p> <p>2. Разработка совместно с привлеченными международными консалтинговыми компаниями комплекса мер по модернизации информационных систем банков.</p> <p>3. Внедрение автоматизированной системы сбора, обработки и анализа информации на основе "Big Data";</p> <p>4. Оптимизация и автоматизация административных и операционных процедур путем внедрения технологий "RegTech" и "SupTech".</p>	<p>Июнь 2020 г.</p> <p>Декабрь 2020 г.</p> <p>2020-2021</p> <p>2020-2021</p>

В случае возникновения вопросов по стратегии или по Дорожной карте, свяжитесь с нами. Наши предыдущие обзоры реформ в Узбекистане, которые могут быть Вам интересны:

1. О платежах и платежных услугах;
2. О банках и банковской деятельности;
3. О Центральном банке.

## Ваши основные контакты



**Элдор Маннопов**  
Country Managing Partner,  
Ташкент  
Т +99 878 150 31 05  
[eldor.mannopov@dentons.com](mailto:eldor.mannopov@dentons.com)



**Бобур Шамсиев**  
Партнер, Ташкент  
Т +99 878 150 31 05  
Т +99 890 358 97 63  
[bobur.shamsiev@dentons.com](mailto:bobur.shamsiev@dentons.com)

